



STRATEGIA ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY NAMYSŁÓW

NAMYSŁÓW – KRAKÓW – 2000 r.

UKŁAD DOKUMENTU

CZĘŚĆ I METODOLOGIA I ORGANIZACJA PRAC NAD STRATEGIĄ ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY NAMYSŁÓW	3
CZĘŚĆ II DIAGNOZA GMINY NAMYSŁÓW – SYNTEZA.....	8
CZĘŚĆ III ANALIZA STRATEGICZNA.....	13
CZĘŚĆ IV STRATEGIA ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY NAMYSŁÓW. 18	
PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE INFRASTRUKTURY I OCHRONY ŚRODOWISKA.....	23
PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE EDUKACJI	31
PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	35
PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO.....	38
CZĘŚĆ V PRIORYTETYZACJA	40
ZAŁĄCZNIKI	46

CZĘŚĆ I METODOLOGIA I ORGANIZACJA PRAC NAD STRATEGIĄ ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY NAMYSŁÓW

Proces programowania rozwoju gospodarczego Gminy Namysłów został oparty na metodzie **partnerskiego planowania strategicznego**. Pozwoliła ona na zaangażowanie przedstawicieli różnych środowisk lokalnych, a w konsekwencji zwiększyła szansę na uzyskanie społecznej akceptacji dla przyjętych rozwiązań.

Partnerskie planowanie strategiczne to:

- ↪ Oparcie się na długookresowej wizji rozwoju społeczności terytorialnej, która uwzględnia uwarunkowania ze strony szerszego systemu społeczno - gospodarczego (kraj, otoczenie międzynarodowe) oraz bilans szans i zagrożeń.
- ↪ Systematyczne i ukierunkowane na przyszłość podejmowanie decyzji rozwojowych oraz koordynowanie działań wdrożeniowych.
- ↪ Stabilna i realistyczna podstawa prognozowania przyszłości oraz organizowania działań dla osiągnięcia założonych celów.
- ↪ Twórczy proces wyboru nowych jakościowo celów rozwojowych.
- ↪ Proces aktywnego dostosowania społeczności i jej wewnętrznych struktur do zmieniających się uwarunkowań.

Proces tak rozumianego planowania oznacza kilka faz prac, z których najważniejsze to:

- ↪ Określenie struktury organizacyjnej prac, czy szerzej faza organizowania się;
- ↪ Odpowiedź na pytanie o obecną sytuację danej społeczności i jej otoczenie, a więc obraz środowiska;
- ↪ Odpowiedź na pytanie dokąd zmierzamy, czyli określenie kluczowych dla rozwoju miasta obszarów, deklaracja misji i analiza strategiczna jednostki i jej otoczenia;
- ↪ Dokonanie definicji celów strategicznych i zadań jakie należy wykonać, aby je osiągnąć, a więc faz projekcyjna zakończona ustaleniem planu strategicznego.

Te właśnie działania zostały podjęte i zrealizowane w Gminie Namysłów w 1999 roku. Ich wynikiem jest niniejszy dokument stanowiący Strategię Rozwoju Gospodarczego

Gminy Namysłów. Ich następstwem będzie wdrożenie zapisów Strategii, jej monitoring i aktualizacja.

Prace nad Strategią Rozwoju Gospodarczego Gminy Namysłów prowadzone były w ramach Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego (Local Government Partnership Program), w ramach którego władze miasta otrzymały wsparcie ze strony ekspertów Małopolskiej Szkoły Administracji Publicznej Akademii Ekonomicznej w Krakowie (MSAP). Ze strony MSAP w pracach nad strategią uczestniczyli: prof. dr hab. Jerzy Hausner, Anatol Władyka, Jarosław Bober. Ze strony Programu Partnerstwa dla Samorządu Terytorialnego projekt koordynowali Norton Berman oraz Jerzy Adamski.

Prace właściwe zostały poprzedzone rekonesansem i wstępnym rozpoznaniem zasobów miasta i jego struktur organizacyjnych przez ekspertów MSAP AE, co miało miejsce wiosną 1999 roku. Następnie w ramach konsultacji z władzami gminy uzgodniono harmonogram prac oraz skład Zespołu Rozwoju Gospodarczego.

Prace nad Strategią Rozwoju Gospodarczego Gminy Namysłów realizowane były zgodnie z przyjętym harmonogramem. Każdorazowo ustalano szczegółowy program sesji ZRG.

HARMONOGRAM PRAC NAD STRATEGIĄ ROZWOJU GOSPODARCZEGO

1 VIII- 7IX	<ul style="list-style-type: none"> Przygotowanie sesji Zespołu Rozwoju Gospodarczego: program sesji, materiały (charakterystyka społeczności lokalnej, formularz ankiety dla środowisk gospodarczych), prezentacje
8 IX	<p>Sesja Zespołu Rozwoju Gospodarczego</p> <ul style="list-style-type: none"> przedstawienie celów projektu i harmonogramu oraz zadań ZRG przedstawienie informacji o „Programie Społeczno Gospodarczym Gminy Namysłów na lata 1999-2002” prezentacja Profilu Namysłowa omówienie Badania Ankietowego Klimatu dla Przedsiębiorczości
9 IX –11 X	Przeprowadzenie badań ankietowych oceniających klimat dla przedsiębiorczości – opracowanie raportu podsumowującego
12 X	<p>Spotkanie Zespołu Rozwoju Gospodarczego:</p> <ul style="list-style-type: none"> prezentacja wyników badania ankietowego dyskusja nad charakterystyką społeczności lokalnej i wynikami badania ankietowego omówienie analizy SWOT misja rozwoju, zdefiniowanie kluczowych problemów do planów działania przyjęcie harmonogramu prac zespołów zadaniowych
13 X – 1 XII	<ul style="list-style-type: none"> Praca zespołów zadaniowych nad analizą SWOT dla kluczowych obszarów Praca w ramach zespołów zadaniowych w celu rozwinięcia Planów Działania (operacyjnych) zawierających: cele, działania oraz strategię
2 XII	<p>Spotkanie Zespołu Rozwoju Gospodarczego:</p> <ul style="list-style-type: none"> omówienie i wspólny wybór Planów Działania, które wejdą w skład Strategii prioritytetyzacja zadań dyskusja
3 XII – 13 XII	<ul style="list-style-type: none"> Prace nad redakcją zweryfikowanej, ostatecznej wersji Strategii oraz mechanizmów jej monitoringu i wdrożenia
14 XII	<p>Spotkanie Zespołu Rozwoju Gospodarczego:</p> <ul style="list-style-type: none"> prezentacja i przyjęcie końcowej wersji dokumentu
17 XII	Przekazanie ostatecznej wersji Strategii Rozwoju Namysłowa Radzie Miejskiej
Działania wspierające	
Termin	Zakres
14 grudnia	Przygotowanie i przeprowadzenie przez MSAP warsztatu na temat wdrażania i monitoringu Strategii. Uczestnikami tego warsztatu winni być: członkowie Zespołu Rozwoju Gospodarczego, Zarząd Miasta, Członkowie Rady Miejskiej oraz ewentualnie przedstawiciele sektora prywatnego i pozarządowego (NGO)
Organizacja i przeprowadzenie przez Burmistrza i Radę Miejską dwóch warsztatów dla społeczności lokalnej, mających na celu informację mieszkańców o pracach nad strategią.	
Pomiędzy 17 a 31 grudnia	Pierwszy warsztat winien odbyć się po przekazaniu ostatecznej wersji dokumentu Radzie Miejskiej. Powinien on mieć charakter informacyjny. Aby jego efekty dotarły do jak najszerszego grona mieszkańców proponuje się organizację konferencji prasowej na którą mogą być zaproszeni także przedstawiciele organizacji społecznych
Pomiędzy 5 a 15 stycznia	Drugi warsztat należy przeprowadzić po opracowaniu końcowej wersji Strategii – przed jej ostatecznym przyjęciem przez Radę Miejską. Powinien on mieć charakter otwarty dla wszystkich grup mieszkańców i umożliwić poznanie ich stanowiska przed podjęciem uchwały przez Radę Miejską.

Zespół Rozwoju Gospodarczego Gminy Namysłów

Podmioty gospodarcze

1. Franciszek Nawratil Prezes Stowarzyszenia Kupców i Przedsiębiorców
2. Grzegorz Bieniek przedsiębiorca
3. Marian Kaleta przedsiębiorca
4. Marian Cebula doradca ekonomiczny

Organizacje polityczne i społeczne

5. Krzysztof Wnuk NRS (Namysłowski Ruch Społeczny)
6. Adam Maciąg Forum Rozwoju Ziemi Namysłowskiej - Starosta
7. Michał Ilnicki PSL (Polskie Stronnictwo Ludowe) z-ca Burmistrza
8. Kazimierz Dubiński SLD (Sojusz Lewicy Demokratycznej) Przewodniczący Rady Miejskiej
9. Mirosław Marynowicz PUP (Powiatowy Urząd Pracy)
10. Zygmunt Zubek Bank Spółdzielczy
11. Edward Śniezek Przewodniczący Rady Osiedlowej Nr 1
12. Kazimierz Hryciuk Przewodniczący Rady Osiedlowej Nr 3
13. Józef Bajor Przewodniczący Rady Osiedlowej Nr 5
14. Ryszard Wilczyński Przewodniczący Rady Osiedlowej Nr 6
15. Jadwiga Jaroszevska Przewodniczący Rady Osiedlowej Nr 7

Liderzy rozwoju wsi

16. Sławomir Wypchło radny
17. Kazimierz Paczkowski radny
18. Władysław Dzwoniarek radny , członek Zarządu
19. Stanisław Bodzioch radny
20. Stanisław Wojtasik radny
21. Zdzisław Bober radny

Pracownicy Urzędu

22. Krzysztof Kuchczyński Burmistrz
23. Krystyna Leszczyńska V-ce Burmistrz
24. Andrzej Mucha Skarbnik Gminy
25. Grażyna Psyk Sekretarz Gminy

26. Tadeusz Bagiński	Kierownik Wydziału Gospodarki Komunalnej
27. Janina Skrok	Kierownik Wydziału Oświaty i Kultury Fizycznej
28. Zbigniew Ochmański	Kierownik Wydziału Adm. Domów Mieszkalnych
29. Ewa Witkowska	Kierownik Referatu Promocji i Komunikacji Społecznej
30. Adam Lupa	Kierownik Wydziału Spraw Obywatelskich
31. Stanisław Smreczak	Prezes Wodociągów Namysłowskich
32. Janusz Nowak	Prezes ZEC-u
33. Piotr Karleszko	Prezes EKOSORT-u

Członkowie Zarządu

- 34. Kazimierz Florek
- 35. Tadeusz Jaroszewski
- 36. Zbigniew Banasiak

Na sesji Zespołu Rozwoju Gospodarczego, która odbyła się 8 września br. dokonano wyboru prezydium Zespołu. W jego skład weszły następujące osoby:

Krzysztof Kuchczyński Przewodniczący ZRG

Marian Kaleta V- ce Przewodniczący ZRG

Ewa Witkowska Sekretarz ZRG

CZĘŚĆ II DIAGNOZA GMINY NAMYSŁÓW – SYNTEZA

Gmina Namysłów położona jest na północno-zachodnich krańcach województwa opolskiego. Pod względem administracyjnym dzieli się ona na miasto Namysłów i 32 sołectwa. Gmina Namysłów liczy 26 700 mieszkańców, z czego w mieście mieszka 16 700. Miasto posiada bardzo bogatą, sięgającą ośmiu stuleci historię.

Gmina Namysłów wraz z sąsiednimi gminami Wilków, Świerczów, Domaszowice i Pokój tworzą powiat namysłowski. Powiat ten pod względem liczby ludności jest najmniejszy w województwie opolskim (44 477 mieszkańców). Pod względem powierzchni na 12 powiatów województwa opolskiego zajmuje 6 lokatę (748 km²).

Biorąc pod uwagę liczbę ludności stwierdzić należy, że gmina Namysłów jest jedną z większych gmin województwa opolskiego. W roku 1950 gmina Namysłów liczyła 14 595 mieszkańców z czego jedynie 6 200 mieszkało w mieście. Z upływem lat proporcje zmieniały się na korzyść miasta. W 1980 roku spośród 24 438 mieszkańców 13 438 zamieszkiwało w mieście. Zauważalny jest w tym okresie, a także później, trend charakteryzujący się stopniowym wzrostem ludności miasta przy jednoczesnym niezmiennym poziomie liczby mieszkańców w wiejskiej części gminy. W latach 1980-1995 wiejską część gminy zamieszkiwało 10-11 tys. mieszkańców, przy czym w ostatnich latach zanotowano widoczny spadek tej wartości. W tym samym okresie zanotowano znaczny przyrost ludności miasta od 13 438 w roku 1980 do 16 601 w roku 1995. Zauważalne są takie zjawiska demograficzne jak spadek urodzeń, spadek przyrostu naturalnego, spadek udziału młodzieży w strukturze wiekowej, proces starzenia się oraz defeminizacja wsi i rolnictwa.

Schyłek lat dziewięćdziesiątych jest okresem, w którym notowany jest najmniejszy od wielu lat przyrost naturalny. W roku 1998 miał miejsce ujemny przyrost naturalny. Powoduje to znaczące zmiany w strukturze demograficznej, które muszą zostać uwzględnione przy wyznaczaniu wizji rozwoju miasta.

Ludność miasta i gminy Namysłów w podziale na grupy wiekowe

Ludność wg faktycznego miejsca zamieszkania	1995	1996	1997	1998
w wieku przedprodukcyjnym ogółem	7455	7234	7068	6837
w wieku przedprodukcyjnym mężczyźni	3797	3677	3597	b.d.
w wieku przedprodukcyjnym kobiety	3658	3557	3471	b.d.
w wieku produkcyjnym ogółem	15752	15893	16049	16252
w wieku produkcyjnym mężczyźni	8272	8345	8401	b.d.
w wieku produkcyjnym kobiety	7480	7548	7648	b.d.
w wieku poprodukcyjnym ogółem	3477	3549	3599	3657
w wieku poprodukcyjnym mężczyźni	1047	1061	1099	b.d.
w wieku poprodukcyjnym kobiety	2430	2488	2500	b.d.
Ogółem	100	100	100	100
Wiek przedprodukcyjny	27,94	27,12	26,46	25,56
Wiek produkcyjny	59,03	59,58	60,07	60,77
Wiek poprodukcyjny	13,03	13,30	13,47	13,67

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS – Bank Danych Lokalnych

W latach 1995-1998 zaobserwować można zjawisko pojawiające się już u schyłku lat osiemdziesiątych. Charakteryzuje się ono spadkiem liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym przy jednoczesnym wzroście odsetka mieszkańców Namysłowa w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym. Ludności w wieku produkcyjnym przybywa jednak najszybciej. Według prognozy demograficznej dla gminy zjawisko to po roku 2000 będzie się jeszcze bardziej pogłębiać.

Kwestie mieszkaniowe stanowią jeden z głównych elementów świadczących o jakości życia mieszkańców. Jest to sprawa bardzo ważna także dla władz gminy Namysłów, które wskazały poprawę sytuacji mieszkaniowej jako jeden z głównych celów programu społeczno-gospodarczego na lata 1999 – 2002. Na podstawie danych statystycznych dotyczących mieszkalnictwa sformułować można następujące wnioski. Zauważalna jest stagnacja pod względem nowo oddawanych mieszkań. Szczególnie dotyczy to mieszkań spółdzielczych i komunalnych. Struktura własnościowa zasobów

mieszkaniowych charakteryzuje się spadkiem odsetka mieszkań gminnych. Najwięcej jest mieszkań prywatnych (ponad 39%) oraz stanowiących własność Namysłowskiej Spółdzielni Mieszkaniowej – około 30%. Gmina posiada 18% zasobów mieszkaniowych natomiast pozostałe 13% jest w gestii małych spółdzielni mieszkaniowych i wspólnot powstałych w wyniku przekształcenia mieszkań zakładowych (w szczególności PGR). W ogólnej liczbie mieszkań najlepszym stanem technicznym cechują się mieszkania będące w zasobach NSM. Mieszkania komunalne są w większości w złym stanie co wynika z ich wieku. Blisko połowa budynków wybudowana została w ubiegłym wieku, zaś jedynie 20% po roku 1945.

Liczba osób pracujących ogółem kształtowała się w latach 1996-1998 na poziomie około 6 000. Stanowi to jedynie 37,3% ludności w wieku produkcyjnym. Podczas gdy w ciągu tych trzech lat liczba osób w wieku produkcyjnym zwiększyła się o 359 osób, to liczba zatrudnionych wzrosła jedynie o 294 osoby. Coraz większa grupa osób zasila co roku szeregi bezrobotnych oraz pracując na roli zwiększa ukryte bezrobocie w rolnictwie.

Gmina Namysłów ma charakter przemysłowo-rolniczy. Najważniejsze gałęzie przemysłu to przetwórstwo rolno spożywcze, przemysł elektromaszynowy, metalowy, obuwniczy, budowlany oraz tworzyw sztucznych. Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do ewidencji z roku na rok systematycznie rośnie. Najwięcej jest podmiotów zajmujących się handlem oraz różnego rodzaju naprawami. Dynamika przyrostu w roku 1997 była jednak niższa niż w latach wcześniejszych co może oznaczać, że rynek ten jest już w miarę nasycony. W roku 1996 zanotowano zdecydowany wzrost liczby podmiotów zajmujących się obsługą nieruchomości. Rok później wielkość ta w zasadzie nie uległa zmianie, co także świadczy o nasyceniu rynku.

Wyniki badań klimatu dla przedsiębiorczości pozwalają na sformułowanie następujących uogólnień dotyczących perspektyw rozwoju przedsiębiorczości w Namysłowie:

1. Namysłowskie przedsiębiorstwa są przeważnie młode: nie mają więc wielogeneracyjnych tradycji, a więc zarazem wyrobionej marki na rynku. Są to przeważnie firmy samodzielne; nie stanowią oddziałów gdzie indziej zlokalizowanych podmiotów gospodarczych, ale też same nie tworzą zamiejscowych oddziałów. W przeważającej mierze rozpoczynały one swoją działalność w Namysławie i z tym miastem wiążą swoją przyszłość. Wynika to także z tego, że przeważnie są to przedsiębiorstwa rodzinne.
2. Przedsiębiorstwa sektora publicznego nie mają znaczenia w Namysławie. Gospodarkę miasta zdominowała nowa prywatna przedsiębiorczość, w tym liczące się na lokalnym rynku firmy zagraniczne. Dominują podmioty o prostej formie własności, kontrolowane przez jednego właściciela i działające jako spółki z o.o.
3. Znaczącą rolę ogrywają firmy produkcyjne. Wytwarzają one produkty stosunkowo proste, nie zaawansowane technologicznie. Są konkurencyjne między innymi z powodu relatywnie niskiego poziomu płac, zwłaszcza pracowników produkcyjnych. Duże znaczenie mają także wielobranżowe przedsiębiorstwa rolnicze, łączące produkcję, handel i usługi.
4. Przedsiębiorstwa produkcyjne znajdują w Namysławie stosunkowo dobre warunki rozwoju: zasoby taniej i wykwalifikowanej siły roboczej, dogodne warunki komunikacyjne, uzbrojone tereny, podstawową infrastrukturę techniczną. Póki co ich powodzenie zależy zasadniczo od ogólnogospodarczej koniunktury.
5. W znacznej mierze namysłowskie przedsiębiorstwa znajdują odbiorców także na innych rynkach lokalnych w kraju, co świadczy o ich relatywnej konkurencyjności. Wiele z nich także eksportuje swoją produkcję i usługi, ale udział sprzedaży na eksport jest przeważnie niewielki. Dotyczy to krajów Europy Zachodniej, głównie Niemiec. Natomiast eksport do krajów Europy Wschodniej jest śladowy. Firmy zasadniczo nie są przygotowane na zmianę warunków gospodarowania wynikającą z pogłębiania się integracji europejskiej i przystąpienia Polski do Unii Europejskiej.
6. W Namysławie jest stosunkowo wiele firm dużych zatrudniających powyżej 50 pracowników. Ich działalność i rozwój są silnie uzależnione od wahań koniunktury. Wiele z tych firm szybko rosło w połowie lat 90., ale teraz napotyka na poważne problemy i są zmuszone redukować zatrudnienie. W konsekwencji zatrudnienie w tych dużych przedsiębiorstwach bardzo fluktuuje i na przestrzeni

ostatnich kilku lat powoli spada. Podobna tendencja utrzyma się także w 2000 r. i zapewne w latach następnych, co będzie pogłębiać bezrobocie i trudności lokalnego rynku pracy.

7. Rekrutacja pracowników dokonuje się przede wszystkim za pośrednictwem Urzędu Pracy oraz poprzez osobiste polecenie i kontakty. Wynika to przede wszystkim z tego, że poszukiwani są i zwalniani przede wszystkim pracownicy produkcyjni. Rynek pracy dla kadry menedżerskiej i administracyjnej jest bardzo szczupły. Zwraca uwagę brak współpracy przedsiębiorców ze szkołami średnimi oraz szkołami wyższymi. Funkcjonowanie biznesu i systemu edukacji wyraźnie rozmija się, zapewne ze stratą dla obydwu stron.
8. Firmy na ogół mają skonkretyzowane plany inwestycyjne. Najczęściej dotyczą one rozbudowy i modernizacji istniejącego majątku, w tym budynków produkcyjnych. Zupełnie nowe inwestycje są planowane rzadko. Przewidywane nakłady są znaczące, ale nie bardzo wysokie. Nie należy więc oczekiwać, że zamierzone inwestycje doprowadzą do stworzenia dużej ilości nowych miejsc pracy.
9. Firmy namysłowskie nie planują ekspansji na inne rynki, raczej nastawiają się na utrzymanie obecnych odbiorców i obecność na lokalnych rynkach, na których już operują. Nie zamierzają też wyprowadzać się z miasta.
10. Wynika to przede wszystkim z ogólnie dobrej oceny warunków rozwijania przedsiębiorczości w Namysłowie. To nie znaczy, że przedsiębiorcy nie mają sprecyzowanych oczekiwań. Dotyczą one zwłaszcza: klarownego mechanizmu wspierania małych i średnich przedsiębiorstw, poprawy jakości dróg i ulic, bezpieczeństwa publicznego, szerszej oferty terenów i budynków, komunikacji publicznej.
11. Przedsiębiorcy na ogół pozytywnie oceniają sposób załatwiania ich spraw przez urzędy i instytucje publiczne w tym przez władze miasta. Odczuwają jednak niedosyt bieżącej i fachowej informacji.
12. Ogólnie uważają oni, że w Namysłowie panuje sprzyjający klimat dla przedsiębiorczości, ale też wyraźnie oczekują dalszego i większego zaangażowania władz miasta w jego poprawę i ustabilizowanie.

CZĘŚĆ III ANALIZA STRATEGICZNA

Na sesji Zespołu Rozwoju Gospodarczego gminy Namysłów przeprowadzonej w dniu 12 października 1999 r. przeprowadzono analizę strategiczną gminy metodą SWOT, wykorzystując uprzednio przygotowany „Profil gminy Namysłów” oraz wyniki „Badania klimatu dla przedsiębiorczości”.

W rezultacie przyjęto następujące ustalenia dotyczące mocnych i słabych stron gminy oraz jej szans i zagrożeń.

Liczba wskazań	Mocne strony
16	Infrastruktura techniczna
11	Czyste środowisko
7	Wizerunek miasta
6	Wolne tereny, nadające się do zagospodarowania
4	Zasoby rolne (i leśne)
4	Tania siła robocza
4	Sieć szkół

Liczba wskazań	Słabe strony
14	Brak miejsc pracy i wysokie bezrobocie
12	Niski poziom wykształcenia mieszkańców
12	Zastój budownictwa mieszkaniowego (brak mieszkań)
6	Słaby rozwój przetwórstwa wykorzystującego lokalne zasoby
1	Niskie dochody gminy

Liczba wskazań	Szanse
13	Napływ kapitału, w tym zagranicznego
8	Integracja europejska
7	Korzystanie z funduszy pomocowych
6	Zmiana polityki rolnej
6	Rozwój lokalnej przedsiębiorczości
4	Położenie miasta przy szlakach komunikacyjnych
3	Współpraca międzygminna

Liczba wskazań	Zagrożenia
13	Zła polityka Centrum
6	Stagnacja gospodarcza w otoczeniu
5	Nie przyjęcie Polski do Unii Europejskiej
5	Odpływ ludzi wysoko kwalifikowanych
4	Brak współpracy: powiat - gminy
2	Konkurencja sąsiednich gmin i miast

W dniu tym uzgodniono także przyjęcie następujących priorytetów (kluczowych problemów) strategii rozwoju gminy:

1. Rozwój infrastruktury technicznej i ochrona środowiska.
2. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości.
3. Kształtowanie zasobów ludzkich, w tym lokalnego systemu edukacji.
4. Rozwój budownictwa mieszkaniowego.

Poszczególne składniki analizy strategicznej gminy zostaną powiązane z tymi priorytetami w następujący sposób:

Priorytet 1: Rozwój infrastruktury technicznej i ochrona środowiska

- rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej wymaga dużych nakładów inwestycyjnych,
- niestety dochody gminy są relatywnie niskie,
- stąd realizacja tego priorytetu wymaga uzyskania zewnętrznego współfinansowania,
- jedną z możliwości stanowią fundusze przedakcesyjne UE, zwłaszcza fundusz ISPA,
- jednakże z tego funduszu współfinansowane mogą być tylko przedsięwzięcia duże, których skala zapewne przekroczy możliwości Namysłowa,
- stąd konieczne jest podjęcie współpracy z innymi gminami, w czym pomocne byłoby porozumienie z władzami powiatu, w celu utworzenia Konwentu Samorządowego Ziemi Namysłowskiej,
- taka struktura mogłaby ułatwić porozumienie z miastami i gminami spoza powiatu, w sprawie wspólnych inwestycji infrastrukturalnych, w tym ekologicznych,
- jednocześnie porozumienia powiatowe, międzygminne i międzypowiatowe powinny prowadzić do wypracowania wspólnego stanowiska wobec samorządu województwa w kwestii przedsięwzięć, które powinny zostać uwzględnione w strategii rozwoju województwa i stanowić ewentualnie w przyszłości składniki kontraktu między jego samorządem i rządem,

- wśród inwestycji infrastrukturalnych szczególne znaczenie mają te, które pozwolą spożytkować dobre położenie Namysłowa i podniosą jego dostępność komunikacyjną.

Priorytet 2: Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości

- wspieranie rozwoju przedsiębiorczości w pierwszej kolejności musi przyczyniać się do tworzenia nowych trwałych miejsc pracy i ograniczenia wysokiego bezrobocia,
- dlatego potrzebne są przede wszystkim małe i średnie firmy, tworzone i rozwijane przez lokalnych przedsiębiorców, specjalizujące się w stosunkowo prostej i pracochłonnej produkcji oraz wykorzystujące lokalne zasoby, w tym rolnicze i leśne,
- pożądanym segmentem mogą być wielobranżowe przedsiębiorstwa rolnicze, zajmujące się produkcją, handlem i usługami,
- rozwój takich firm może wspomagać fundusz SAPARD,
- rozwój przedsiębiorczości wymaga jednak także skutecznego przyciągania inwestorów i kapitału, w tym zagranicznego,
- pod tym względem Namysłów ma już pewne osiągnięcia promocyjne, które trzeba nadal intensywnie rozwijać,
- magnesem dla inwestorów mogą dostępne w gminie tereny do zagospodarowania i duże zasoby taniej siły roboczej,
- nie wolno jednak dopuszczać do rozwijania przez inwestorów produkcji uciążliwej ekologicznie,
- jednocześnie władze gminy powinny wspierać rozwój lokalnego środowiska biznesowego, które powinno przyczyniać się do podnoszenia kultury menedżerskiej oraz lepszego przygotowania przedsiębiorców do wykorzystania możliwości wynikających z integracji europejskiej.

Priorytet 3: Kształtowanie zasobów ludzkich, w tym lokalnego systemu edukacyjnego

- Namysłów dysponuje dobrze rozwiniętą siecią szkół średnich,
- jednocześnie poziom wykształcenia mieszkańców nie jest wysoki, a bezrobotni stanowią znaczną ich grupę,

- miastu i gminie grozi też odpływ jednostek najbardziej uzdolnionych i przedsiębiorczych,
- dysponuje ono zarazem niewielką liczbą wysokiej klasy menedżerów,,
- w tej sytuacji konieczne jest odpowiednie wyprofilowanie szkolnictwa średniego oraz zastanowienie się nad możliwością i potrzebą pojawienia się w mieście punktu konsultacyjnego jednej z wrocławskich szkół wyższych,
- lokalny system edukacyjny powinien przede wszystkim kształcić pod kątem rozwoju przedsiębiorczości oraz uruchomić programy przekwalifikowywania pracowników i szkolenia zawodowego bezrobotnych,
- wymaga to intensyfikacji współpracy środowisk biznesowego i edukacyjnego.

Priorytet 4: Rozwój budownictwa mieszkaniowego

- w Namysłowie brakuje mieszkań, co negatywnie rzutuje na różne aspekty gospodarki miasta,
- rozwój budownictwa mieszkaniowego zależy przede wszystkim od inwestorów, a więc jest komponentem szeroko rozumianej przedsiębiorczości,
- władze miasta mogą wspomagać ten proces przez odpowiednią politykę zagospodarowania przestrzennego i rozwój infrastruktury,
- konieczny jest jednak także segment taniego budownictwa komunalnego, rozwijany przy wykorzystaniu dostępnych w kraju rozwiązań i funduszy przeznaczonych na ten cel (Krajowy Fundusz Mieszkaniowy).

Przeprowadzone badanie klimatu dla przedsiębiorczości w Gminie Namysłów pozwala na sformułowanie następujących tez, które muszą znaleźć swoje odzwierciedlenie w strategii rozwoju gospodarczego.

1. Rozwój i umacnianie przedsiębiorczości powinny stać się jednym ze strategicznych celów rozwoju Namysłowa, bez tego bowiem nie będzie możliwości ograniczenia wysokiego bezrobocia, które w przeciwnym razie będzie dalej rosło w następnych latach w następstwie procesów demograficznych.
2. Specyfiką Namysłowa są relatywnie duże firmy produkcyjne, o stosunkowo prostej formie własności, kontrolowane przez pojedynczego właściciela. Są to firmy, w których łączone są funkcje menedżerskie i właścicielskie. Tego rodzaju

firmy są bardzo wrażliwe na ogólną koniunkturę, zazwyczaj też osiągnęły już bariery swojej ekspansji. Wspieranie ich dalszego rozwoju wymaga specyficznych instrumentów, w tym w szczególności zmian modelu zarządzania i zatrudnienia wykwalifikowanej kadry menedżerskiej, której na lokalnym rynku nie ma.

3. Ważny segment tworzą też wielobranżowe firmy rolnicze, których przyszłość zależy będzie od polityki rządu zakresie restrukturyzacji rolnictwa i integracji europejskiej.
4. Przyszłościowy segment powinny stanowić jednak małe i średnie firmy rodzinne, dobrze zakorzenione na lokalnym i regionalnym rynku. Kreowanie sprzyjających warunków do tworzenia i rozwoju takich firm powinno stać się wiodącym zadaniem władz miasta w zakresie pobudzania przedsiębiorczości. Takie firmy specjalizujące się w stosunkowo prostej i pracochłonnej produkcji, elastycznie reagujące na wahania koniunktury mają szansę wchłonąć dużą część nadwyżki siły roboczej na rynku lokalnym oraz przyczynić się do pomnażania dochodów gospodarstw rodzinnych i samorządu miasta.
5. Miasto w dalszym ciągu powinno także zabiegać o napływ kapitału zagranicznego, tworzącego średnie i zaawansowane technologicznie przedsiębiorstwa, zdolne do sprostania międzynarodowej konkurencji, zwłaszcza w perspektywie wejścia Polski do Unii Europejskiej.
6. Rozwój biznesu wymaga odpowiedniego wyprofilowania i rozwoju lokalnego systemu edukacji, także na poziomie wyższym. Środowiska edukacyjne i biznesowe muszą zacząć ze sobą efektywnie współpracować.
7. Lokalne środowisko biznesu jest gotowe do współpracy z władzami miasta oraz innymi instytucjami publicznymi i takiej współpracy oczekuje. Na dziś ocenia ono klimat dla przedsiębiorczości w Namysłowie za sprzyjający. To jednak co zadowala dziś, jutro na pewno już nie wystarczy.

CZĘŚĆ IV STRATEGIA ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY NAMYSŁÓW

MISJA ROZWOJU GMINY NAMYSŁÓW:

Tworzenie nowych trwałych i efektywnych miejsc pracy w następstwie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości i lokalnego systemu edukacji oraz przyciągania inwestorów, przy zachowaniu dobrego stanu środowiska naturalnego.

Strategię rozwoju gospodarczego gminy Namysłów tworzą cztery plany działania stworzone przez specjalnie powołane grupy zadaniowe. Plany działania skupione są wokół priorytetów, które zostały w analizie strategicznej wskazane jako kluczowe z punktu widzenia rozwoju gospodarczego gminy. Dotyczą one następujących obszarów:

1. Rozwój infrastruktury technicznej i ochrona środowiska.
2. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości.
3. Kształtowanie zasobów ludzkich, w tym lokalnego systemu edukacji.
4. Rozwój budownictwa mieszkaniowego.

Zespół Rozwoju Gospodarczego uznał, że podejmowanie działań w tych dziedzinach przyczyni się do ogólnej poprawy sytuacji gospodarczej w gminie i poprawy jakości życia mieszkańców. Kumulacja środków finansowych wokół tak zarysowanych priorytetów przyczyni się w następstwie wzrostu gospodarczego do poprawy sytuacji także w innych obszarach.

Prezentowane poniżej plany działania powstały w grupach zadaniowych pracujących pod przewodnictwem następujących osób:

- Tadeusz Bagiński – Grupa 1. Rozwój infrastruktury technicznej i ochrona środowiska.
Krystyna Leszczyńska – Grupa 2. Kształtowanie zasobów ludzkich, w tym lokalnego systemu edukacji.
Franciszek Nawratil – Grupa 3. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości.
Krzysztof Wnuk – Grupa 4. Rozwój budownictwa mieszkaniowego.



CEL NADRZĘDNY

**KSZTAŁTOWANIE ZASOBÓW
LUDZKICH, W TYM LOKALNEGO
SYSTEMU EDUKACJI**

CELE OPERACYJNE

Poprawa bazy technicznej
i materialnej przedszkoli,
szkół podstawowych i
gimnazjów

Modernizacja bazy
sportowej

Zapewnienie wysoko-wykwalfikowanej
kadry zdolnej do prawidłowego wdrażania
reformy oświatowej w szkołach
podstawowych i gimnazjach

Wzrost konkurencyjności zasobów
pracy – lepsze dostosowanie osób
bezrobotnych i kształcącej się
młodzieży do miejscowego rynku pracy

CEL NADRZĘDNY

**WSPIERANIE ROZWOJU
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI**

CELE OPERACYJNE

Stworzenie instytucjonalnych i formalnych podstaw dla wspierania przedsiębiorczości

Wspieranie działań drobnej przedsiębiorczości

Promocja gminy

CEL NADRZĘDNY

**ROZWÓJ BUDOWNICTWA
MIESZKANIOWEGO**

CELE OPERACYJNE

Wspieranie działań drobnej
przedsiębiorczości

Zadania

*Przekształcenie ADM
w TBS*

*Pozyskiwanie
terenów pod
budownictwo jedno- i
wielorodzinne z
podziałem na działki*

*Zbrojenie terenów
przeznaczonych pod
zabudowę
mieszkaniową*

*Intensyfikacja
remontów budynków
komunalnych*

*Realizacja
budownictwa
socjalnego*

PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE INFRASTRUKTURY I OCHRONY ŚRODOWISKA

Cel 1 WODOCIĄGOWANIE TERENÓW WIEJSKICH				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Tranzyt wodociągowy Ziemiełowice- Jastrzębie	WR i GN	2000	2000	470 000,00
Zadanie 2 Wodociągowanie Jastrzębie	WR i GN	2000	2000	
Zadanie 3 Wodociągowanie Nowy Folwark	WR i GN	2000	2000	
Zadanie 4 Wodociągowanie Łączany	WR i GN	2001	2001	
Zadanie 5 Żaba	WR i GN	2002	2002	
Zadanie 6 Tranzyt Smogorzów - Pawłowice	Wodociągi Namysłowskie	2000	2000	80 000,00 Środki - Wodociągi Namysłowskie
Zadanie 7 Tranzyt Smogorzów - Głuszyna	Wodociągi Namysłowskie	2000	2000	150 000,00 Środki - Wodociągi Namysłowskie

Cel 2 ZBROJENIE TERENÓW MIEJSKICH				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Zbrojenie terenu przy ul. Konopnickiej	WGK i KŚ	2001	2002	1 767 912,00
Zadanie 2 Zbrojenie Stref Rozwoju	WGK i KŚ	2000	2001	500 000,00
Zadanie 3 Zbrojenie terenów ul. 1 Maja	WGK i KŚ	2003	2003	2 000 000,00

Cel 3 BUDOWA DRÓG I CHODNIKÓW				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Osiedle - II etap Żeromski itd.	WGK i KŚ	2000	2001	1 000 000,00
Zadanie 2 Budowa chodnika - Oleśnicka	WGK i KŚ	1999	2000	120 000,00 w tym 20 000,00- gmina
Zadanie 3 Budowa chodnika - Kamienna	WGK i KŚ	1999	2000	160 000,00 w tym 80 000,00-gmina
Zadanie 4 Modernizacja dróg gminnych	WGK i KŚ	2000	2002	

Strategia Rozwoju Gospodarczego Gminy Namysłów

Zadanie 5 Stare Miasto, Namysłów - Józefków	WGK i KŚ	2000	2000	pod warunkiem środków z Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych
Zadanie 6 Kamienna - Michalice	WGK i KŚ	2000	2000	pod warunkiem środków z Funduszu Ochrony Gruntów Rolnych
Zadanie 7 Budowa chodnika - ul. 1 Maja	WGK i KŚ	2000	2000	500 000,00 środki- Dyrekcja Okręgowa Dróg Publicznych – Zarząd Dróg Krajowych
Zadanie 8 Budowa chodnika - Ligota Ks.	WGK i KŚ	2000	2000	9 000,00-gmina 20 000,00- mieszkańcy 20 000,00-Starosta
Zadanie 9 Przeczów	WGK i KŚ	2000	2000	środki-Zarząd Dróg Wojewódzkich
Zadanie 10 Mikowice	WGK i KŚ	2001	2001	środki-Zarząd Dróg Wojewódzkich

Cel 4 TELEFONIZACJA				
Zadania	Sposób realizacji	Realizator	Termin	
			początek	koniec
Zadanie 1 Pomoc organizacyjna Gminy	=> organizowanie spotkań mieszkańców z inwestorem	WR i GN	1999	2000
	=> wejścia w teren przy budowie	WR i GN	1999	2000

Cel 5 BUDOWA ZBIORNIKA NA WIDAWIE				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Realizacja II etapu	WGK i KŚ	10.12.1999	30.11.2000	6 500 000,00

Cel 6 LIKWIDACJA NISKIEJ EMISJI				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Podłączenie sieci c.o. Przedszkole Nr 5 Słoneczna	ZEC	2000	2000	120 000,00 środki -ZEC
Zadanie 2 Podłączenie kotłowni 1-go Maja do kotłowni ul. Łączańska, Likwidacja kotłowni 1-go Maja	ZEC	2000	2000	360 000,00 środki -ZEC
Zadanie 3 Podłączenie Domu Opieki dla dorosłych ul. Boh. Warszawy do sieci miejskiej c.o.	ZEC	2000	2001	50 000,00 środki -ZEC
Zadanie 4 Podłączenie budynku przy ul. Piastowskiej	ZEC			
Zadanie 5 Przejęcie kotłowni Centrum Ustawicznego Doskonalenia ul. Pułaskiego i utworzenie systemu ciepłowniczego w tym rejonie Podłączenie budynków Nadleśnictwa, Szk. Podst. Nr 5	ZEC	2001	2001	650 000,00 środki -ZEC

Cel 7 ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA SPOŁECZNEGO I PUBLICZNEGO				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Budowa zatoki Bukowa Śl.	WGK i KŚ	1999	2000	10 000,00
Zadanie 2 Budowa zatok Smarchowice Wielkie	WGK i KŚ	1999	2000	10 000,00
Zadanie 3 Budowa zatoki Szk. Podst. Nr 3	WGK i KŚ	2001	2001	10 000,00
Zadanie 4 Budowa zatoki Szk. Podst. Nr 4	WGK i KŚ	2001	2001	10 000,00

Cel 8 STWORZENIE WARUNKÓW DO REKREACJI I WYPOCZYNKU				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Kontynuacja zagospodarowania wyspy	WGK i KŚ	2001	2002	1 952 728,00
Zadanie 2 Budowa basenu krytego	WGK i KŚ	2002	2005	4 000 000,00

Cel 9 BUDOWA KANALIZACJI I SYSTEMÓW OCZYSZCZANIA ŚCIEKÓW				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Budowa kanalizacji we wsi Michalice, Józefków - Staromiejska	WGK i KŚ	2000	2001	6 827 000,00
Zadanie 2 Rychnów – Kamienna do Staromiejskiej	WGK i KŚ	2001	2002	
Zadanie 3 Budowa oczyszczalni ścieków, sieci kanalizacyjnej - Bukowa, Kowalowice, Pawłowice	WGK i KŚ	2002	2003	
Zadanie 4 Budowa oczyszcz. ścieków, sieci kanalizacyjnej Woskowice Małe	WGK i KŚ	2004	2005	
Zadanie 5 Sieć kanalizacyjna Smarchowice Nowe	WGK i KŚ	po 2005		
Zadanie 6 Sieć kanalizacyjna Smarchowice Wlk.	WGK i KŚ	po 2005		
Zadanie 7 Sieć kanalizacyjna Ligołka	WGK i KŚ	po 2005		

Cel 10 GAZYFIKACJA GMINY				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Nawiązanie ścisłej współpracy z PGNiG S.A. w celu budowy sieci wysokoprężnej	WGK i KŚ	1999	2001	

Cel 11 SELEKTYWNA ZBIÓRKA ODPADÓW				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Budowa sortowni	Ekosort WGK i KŚ	2000	2001	400 000,00 środki – spółka Ekosort
Zadanie 2 Wyposażenie terenów zabudowy jednorodzinnej i terenów wiejskich w system do selektywnej zbiórki odpadów	Ekosort WGK i KŚ	2001	2002	200 000,00 środki – spółka Ekosort

Cel 12 POPRAWA CZYSTOŚCI POTOKU NAMYSŁOWSKIEGO				
Zadania	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet
		początek	koniec	
Zadanie 1 Zarurowanie potoku	WGK i KŚ	2002	2002	200 000,00

PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE EDUKACJI

Cel 1 POPRAWA BAZY TECHNICZNEJ I MATERIALNEJ PRZEDSZKOLI SZKÓŁ PODSTAWOWYCH I GIMNAZJÓW				
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin	Budżet
1. Budowa sali gimnastycznej w Ligocie Książęcej dla potrzeb Szkoły Podstawowej i Gimnazjum	- opracowanie projektu - utworzenie Społecznego Komitetu Budowy sali gimnastycznej - przetarg	Wydział Oświaty i Kultury Fizycznej oraz Wydział Gospodarki Komunalnej i Kształtowania Środowiska	Uzależniony od pozyskania z zewnątrz środków finansowych W przypadku nie pozyskania środków z zewnątrz – realizacja 2001-2002 r. z budżetu gminy	1.320.000 zł
2. Budowa łącznika i likwidacja barier architektonicznych w Szkole Podstawowej nr 4 w Namysłowie	- opracowanie dokumentacji - przetarg	Wydział Oświaty i Kultury Fizycznej oraz Wydział Gospodarki Komunalnej i Kształtowania Środowiska	2001-2002	Budżet gminy + Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (po 50%)
3. Wymiana parkietu w sali sportowej „Orzeł”	- przetarg	WO i KF oraz WGK i KŚ	2000	27.000 zł (budżet gminy)
4. Termomodernizacja obiektów oświatowych		WO i KF oraz WGK i KŚ	2001	Budżet gminy + środki z zewnątrz
5. Prace modernizacyjno-remontowe	położenie nowych podłóg modernizacja sanitariatów	WO i KF oraz WGK i KŚ	2000-2002	Realizacja etapowa

Cel 2 MODERNIZACJA BAZY SPORTOWEJ				
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin	Budżet
1. Rozbudowa stadionu (wyposażenie w siedziska lewa strona, bieżnie, skocznie, rzutnie)	- przetarg	WO i KF oraz WGK i KŚ	2000 –2001	Budżet gminy + Urząd Kultury Fizycznej i Turystyki
2. Modernizacja basenu miejskiego	- opracowanie dokumentacji - przetarg	WO i KF oraz WGK i KŚ	2002-2003	Budżet gminy + śr. zew.
3. Modernizacja terenów sportowo-rekreacyjnych przy Szkole Podstawowej nr 3 i nr 4 oraz Gimnazjum nr 2 w Namysławie	- opracowanie projektu	WO i KF oraz WGK i KŚ	2002-2003	
4. Budowa boiska sportowego przy ul. Reja-Kościuszki	- opracowanie dokumentacji - przetarg	WO i KF oraz WGK i KŚ	2004	

Cel 3 ZAPEWNIENIE WYSOKO- WYKWALIFIKOWANEJ KADRY ZDOLNEJ DO PRAWIDŁOWEGO WDRAŻANIA REFORMY OŚWIATOWEJ W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH I GIMNAZJACH				
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin	Budżet
1. Pomoc organizacyjna w realizacji szkoleń zewnętrznych jak i w ramach Wewnętrznego Doskonalenia Nauczycieli i Rozwoju Organizacyjnego Szkoły	<ul style="list-style-type: none"> - organizowanie narad szkoleniowych kadry kierowniczej z udziałem wizytatorów, edukatorów i liderów reformy - wyposażenie szkół w niezbędne środki dydaktyczne, informatory, publikacje, programy - finansowanie szkoleń nauczycieli w zakresie prowadzenia pracowni komputerowej z internetem - częściowa pomoc finansowa nauczycielom dokształcającym się, doskonalącym swoje umiejętności na szkoleniach, kursach 	<ul style="list-style-type: none"> - Zarząd Gminy - Wydział Oświaty przy współpracy z Kuratorium i Wojewódzkim Ośrodkiem Metodycznym w Opolu 	2000r. – praca ciągła	Środki zewnętrzne-granty edukacyjne Budżet – dotacje MEN
2. Edukacja obywatelska w szkołach podstawowych i gimnazjach	<ul style="list-style-type: none"> - kontynuacja szkolenia kadry pedagogicznej w zakresie KOSS - utworzenie Ośrodka Edukacji Obywatelskiej na bazie Gimnazjum nr 2 w Namysłowie - utworzenie Młodzieżowej Rady Gminy 	<ul style="list-style-type: none"> - Zarząd Gminy - Wydział Oświaty 	2000 – praca ciągła	Środki zewnętrzne, budżet

Cel 4 WZROST KONKURENCYJNOŚCI ZASOBÓW PRACY – LEPSZE DOSTOSOWANIE OSÓB BEZROBOTNYCH I KSZTAŁCĄCEJ SIĘ MŁODZIEŻY DO MIEJSCOWEGO RYNKU PRACY				
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin	Budżet
1. Dostosowanie kształcenia zawodowego młodzieży do potrzeb rynku	rozwój ośrodka przekwalifikowania zawodowego z wykorzystaniem formuły organizacyjnej Rolniczego Centrum Kształcenia Ustawicznego	Zarząd Gminy, Zarząd powiatu, Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych	2000 r. – praca ciągła	Środki zewnętrzne: Powiatowy Urząd Pracy, Wojewódzki Fundusz Pracy, Krajowy Fundusz Pracy, Środki Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa
2. Modyfikacje ofert powiatowych szkół zawodowych w kierunku wieloprofilowym	utworzenie studium podyplomowego np. języków obcych, informatyki	Zarząd Gminy, Zarząd powiatu, Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych	2000 r. – praca ciągła	Środki zewnętrzne: Powiatowy Urząd Pracy, Wojewódzki Fundusz Pracy, Krajowy Fundusz Pracy, Środki Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa
3. Aktywizacja zawodowa bezrobotnych	refundacje na zatrudnienie absolwentów, pożyczki na utworzenie miejsc pracy, roboty publiczne, prace interwencyjne, kluby pracy	Zarząd Gminy, Zarząd powiatu, Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych	2000 r. – praca ciągła	Środki zewnętrzne: Powiatowy Urząd Pracy, Wojewódzki Fundusz Pracy, Krajowy Fundusz Pracy, Środki Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa
4. Aktywny marketing rynku pracy	monitorowanie rynku pracy	Zarząd Gminy, Zarząd powiatu, Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych	2000 r. – praca ciągła	Środki zewnętrzne: Powiatowy Urząd Pracy, Wojewódzki Fundusz Pracy, Krajowy Fundusz Pracy, Środki Agencji Własności Rolnej Skarbu Państwa

PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Cel 1 STWORZENIE INSTYTUCJONALNYCH I FORMALNYCH PODSTAW DLA WSPIERANIA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI					
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin		Budżet
			początek	koniec	
1. Opracowanie planu przestrzennego zagospodarowania	<ul style="list-style-type: none"> - ogłoszenie przetargu na wykonanie planu - poinformowanie mieszkańców i zakłady pracy o możliwości składania wniosków do planu - opiniowanie przez odpowiednie instytucje - wyłożenie planu do wglądu dla wszystkich zainteresowanych 	Wydział Gospodarki Komunalnej i Kształtowania Środowiska	1999 r.	I kwartał 2000	305.000 zł (całość)
2. Uruchomienie Namysłowskiego Stowarzyszenia Inicjatyw Gospodarczych	<ul style="list-style-type: none"> - wybór reprezentantów Gmin do Stowarzyszenia - opracowanie statutu - rejestracja 	Rady Gmin	1999 r.	2000 r.	
3. Uregulowanie Statusu Miejskich Stref Rozwoju	- sukcesywny wykup gruntów od AWRSP i innych jednostek	Wydział Rolnictwa i Nieruchomości	2001 r.	i lata następne	
4. Utworzenie Funduszu Poręczeń Kredytowych		Namysłowskie Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych	2001 r.		Budżety gmin + środki zewnętrzne

Cel 2 WSPIERANIE DZIAŁAŃ DROBNEJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI					
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin		Budżet
			początek	koniec	
1. Umożliwienie najemcom nabycie zajmowanych lokali	przetarg przy zachowaniu prawa pierwokupu	Wydział Rolnictwa i Gospodarki Nieruchomościami	2000		
2. Organizowanie szkoleń dla drobnej przedsiębiorczości	- przeprowadzenie sondażu wśród przedsiębiorstw co do tematów szkoleń - szkolenia	Referat Promocji i Komunikacji Społecznej	2000		Powiatowy Urząd Pracy + środki przedsiębiorstw
		Powiatowy Urząd Pracy , firmy szkoleniowe	2000		
3. Rozwój Inkubatora Przedsiębiorczości	- zwiększenie liczby lokali do prowadzenia działalności gospodarczej	Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych	2001		budżet gmin
4. Promocja przedsiębiorczości	- opracowanie katalogu firm - włączenie ofert firm do pakietu promocyjnego gminy - współudział gminy w wystawach branżowych	Referat Promocji i Komunikacji Społecznej	2000		
5. Wdrożenie systemu ulg podatkowych dla osób tworzących nowe miejsca pracy	- poinformowanie przedsiębiorstw (prasa lokalna, telewizja kablowa) o ulgach podatkowych	Referat Promocji i Komunikacji Społecznej	2000		

Cel 3 PROMOCJA GMINY					
Zadanie	Sposób realizacji	Realizator	Termin		Budżet
			początek	koniec	
1. udział w krajowych i zagranicznych targach gospodarczych 2. zamieszczanie ofert w różnych publikatorach promocyjnych 3. reklama multimedialna (CDR, internet) 4. prezentacja gminy na konferencjach, seminariach 5. promocja bezpośrednia – wizyty w firmach consultingowych, izbach gospodarczych 6. wydawanie materiałów reklamowych o gminie (foldery , informatory)		Referat Promocji i Komunikacji Społecznej	2000		budżet gminy

PLAN DZIAŁANIA W ZAKRESIE BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO

Cel 1 ROZWÓJ BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO WIELO – I JEDNORODZINNEGO ORAZ INTENSYFIKACJA REMONTÓW						
Zadania	Sposób realizacji	Realizator	Termin		Szacunkowy budżet	Wyniki
1. Przekształcenie ADM w TBS	Utworzenie TBS jako Sp. z o.o.	Zarząd Gminy jako zgromadzenie wspólników		do 30.4.2000	4 mln	Gospodarowanie w pełni substancją mieszkaniową oraz wpływami uzyskiwanymi z czynszów za lokale mieszkalne i użytkowe co daje możliwość długofalowego planowania remontów budynków i lokali
2. Pozyskiwanie terenów pod budownictwo jedno- i wielorodzinne z podziałem na działki	Przejmowanie terenów od AWRSP oraz osób fizycznych	Zarząd Gminy	Od 2000	jako zadanie ciągłe	2 mln	Zaspakajanie potrzeb mieszkaniowych; stymulacja miejscowego rynku pracy
3. Zbrojenie terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową	Opracowanie projektów budowlanych uzbrojenia	Zarząd Gminy	Od 2000	jako zadanie ciągłe	3 mln	Udostępnianie dalszych terenów pod zabudowę mieszkaniową

4. Intensyfikacja remontów budynków komunalnych	Opracowanie projektów budowlanych na remonty na podstawie przeprowadzonych przeglądów budowlanych oraz realizacja tego remontu	Zarządca budynków komunalnych tj. TBS	Od 2000 jako zadanie ciągłe		1,4 mln	Poprawa stanu technicznego budynków komunalnych
5. Realizacja budownictwa socjalnego	Adaptacja i remonty istniejącej substancji mieszkaniowej na potrzeby budownictwa socjalnego	Zarząd Gminy za pośrednictwem TBS	Od 2000 jako zadanie ciągłe		100 tys.	Utworzenie puli mieszkań socjalnych co umożliwi prowadzenie elastycznej polityki mieszkaniowej

CZĘŚĆ V PRIORYTETYZACJA

Priorytetyzacja przedsięwzięć polega na ich pogrupowaniu według stopnia preferencji, co umożliwia ustalenie właściwej ścieżki realizacji przyjętej strategii rozwoju. Priorytetyzację przeprowadzono na sesji Zespołu Rozwoju Gospodarczego w dniu 14 grudnia 1999 roku.

Przed przeprowadzeniem priorytetyzacji przyjęto szczegółowe kryteria oceny i grupowania przedsięwzięć. Kryteria oceny i grupowania przedsięwzięć dotyczyły:

- I. ważności dla danej społeczności,
- II. stopnia ich technicznego i organizacyjnego przygotowania,
- III. możliwości ich sfinansowania
- IV. liczby i jakości nowych miejsc pracy (zachowania miejsc istniejących)
- V. zgodności z celami strategii
- VI. okres w jakim będą zauważalne skutki działań.

Przy wzięciu pod uwagę tych kwestii priorytetyzacja doprowadziła do pogrupowania przedsięwzięć zawartych w strategii rozwoju na cztery kategorie:

Kategoria A: przedsięwzięcia najważniejsze, przygotowane do realizacji i możliwe do sfinansowania,

Kategoria B: przedsięwzięcia mniej ważne, przygotowane do szybkiej realizacji i możliwe do sfinansowania,

Kategoria C: przedsięwzięcia najważniejsze, nie przygotowane do realizacji, ale możliwe do sfinansowania,

Kategoria D: przedsięwzięcia pozostałe, których szybka realizacja nie jest ani szczególnie uzasadniona, ani możliwa.

Priorytetyzację przeprowadzono w drodze tajnego głosowania wśród członków Zespołu Rozwoju Gospodarczego. Każda osoba otrzymała wykaz przedsięwzięć zawartych w strategii rozwoju i po wyjaśnieniu zasad ich kategoryzacji sama dokonała ich grupowania.

Po podsumowaniu wyników głosowania przedsięwzięcia zostają ostatecznie zakwalifikowane do danej kategorii według dominującej w ich przypadku liczby wskazań.

Z punktu widzenia realizacji strategii rozwoju poszczególne kategorie oznaczają:

Kategoria A: przedsięwzięcia uruchamiane w pierwszej kolejności,

Kategoria B: przedsięwzięcia uruchamiane w drugiej kolejności, czyli po uruchomieniu przedsięwzięć kategorii A,

Kategoria C: przedsięwzięcia wymagające pilnego przygotowania i uruchamiane bezzwłocznie po przygotowaniu do realizacji,

Kategoria D: przedsięwzięcia aktualnie zaniechane, wymagające ponownego rozpatrzenia w przyszłości, po ich przygotowaniu i uzyskaniu możliwości sfinansowania.

Priorytetyzacja – kryteria pomocnicze

I. Ważności dla danej społeczności

**W JAKIM STOPNIU REALIZACJA ZADANIA (PROGRAMU) SŁUŻY WYPEŁNIENIU
CELU STRATEGICZNEGO (ROZWOJOWI DANEJ SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ)?**

II Stopień technicznego i organizacyjnego przygotowania

Jakie jest prawdopodobieństwo, że będą dostępne możliwości techniczne i organizacyjne (w tym osobowe) potrzebne do realizacji zadania (programu)?

III. Możliwości sfinansowania

Jakie jest prawdopodobieństwo, że będą dostępne środki finansowe potrzebne do realizacji zadania (programu)?

IV. Liczba i jakość nowych miejsc pracy (zachowanie miejsc istniejących)

W jakim stopniu realizacja zadania (programu) przyczyni się do powstania (wzrostu jakości) nowych miejsc pracy)?

V. Zgodności z celami strategii

Czy realizacja tego zadania (programu) może się przyczynić także do osiągnięcia innych celów operacyjnych?

VI. Okres w jakim będą zauważalne skutki działań.

Ile czasu zajmie określenie realnych (rzeczywistych) skutków zadania (programu)?

Wyniki priorytetyzacji

Lp.	CEL/ZADANIE	wynik	kategoria
1.	Cel Stworzenie instytucjonalnych i formalnych podstaw dla wspierania przedsiębiorczości Zadanie: Opracowanie planu przestrzennego zagospodarowania	76	A
2.	Cel Wspieranie działań drobnej przedsiębiorczości Zadanie: Umożliwienie najemcom nabycie zajmowanych lokali	72	A
3.	Cel Budowa zbiornika na Widawie Zadanie: Realizacja II etapu	71	A
4.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Budowa chodnika - Oleśnicka	70	A
5.	Cel Wspieranie działań drobnej przedsiębiorczości Zadanie: Promocja przedsiębiorczości	70	A
6.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Budowa chodnika - Kamienna	68	A
7.	Cel Poprawa bazy technicznej i materialnej przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów Zadanie: Budowa sali gimnastycznej w Ligocie Książęcej dla potrzeb Szkoły Podstawowej i Gimnazjum	68	A
8.	Cel Rozwój budownictwa mieszkaniowego wielo- i jednorodzinnego oraz intensyfikacja remontów Zadania: Przekształcenie ADM w TBS	68	A
9.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Osiedle - II etap Żeromski itd.	67	A
10.	Cel Zapewnienie bezpieczeństwa społecznego i publicznego Zadanie: Budowa zatoki Bukowa Śl.	67	A
11.	Cel Wspieranie działań drobnej przedsiębiorczości Zadanie: Wdrożenie systemu ulg podatkowych dla osób tworzących nowe miejsca pracy	67	A
12.	Cel Telefonizacja Zadanie: Pomoc organizacyjna Gminy	66	A
13.	Cel Stworzenie instytucjonalnych i formalnych podstaw dla wspierania przedsiębiorczości Zadanie: Uruchomienie Namysłowskiego Stowarzyszenia Inicjatyw Gospodarczych	66	A
14.	Cel Poprawa bazy technicznej i materialnej przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów Zadanie: Wymiana parkietu w sali sportowej „Orzeł”	65	A
15.	Cel Likwidacja niskiej emisji Zadanie: Podłączenie sieci c.o. Przedszkole Nr 5 Słoneczna	64	A
16.	Cel Rozwój budownictwa mieszkaniowego wielo- i jednorodzinnego oraz intensyfikacja remontów Zadanie: Intensyfikacja remontów budynków komunalnych	64	A
17.	Cel Zbrojenie terenów miejskich Zadanie: Zbrojenie terenu przy ul. Konopnickiej	63	A

18.	Cel Poprawa bazy technicznej i materialnej przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów Zadanie: Termomodernizacja obiektów oświatowych	63	A
19.	Cel Wspieranie działań drobnej przedsiębiorczości Zadanie: Organizowanie szkoleń dla drobnej przedsiębiorczości	63	A
20.	Cel Selektywna zbiórka odpadów Zadanie: Budowa sortowni	62	B
21.	Cel Likwidacja niskiej emisji Zadanie: Podłączenie kotłowni 1-go Maja do kotłowni ul. Łączańska, Likwidacja kotłowni 1-go Maja	61	B
22.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Wodociągowanie Jastrzębie	60	B
23.	Cel Gazyfikacja gminy Zadanie: Nawiązanie ścisłej współpracy z PGNiG S.A. w celu budowy sieci wysokoprężnej	60	B
24.	Cel Zapewnienie wysokowykwalifikowanej kadry zdolnej do prawidłowego wdrażania reformy oświatowej Zadanie: Pomoc organizacyjna w realizacji szkoleń zewnętrznych jak i w ramach Wewnętrznego Doskonalenia Nauczycieli i Rozwoju Organizacyjnego Szkoły	60	B
25.	Cel Zapewnienie wysokowykwalifikowanej kadry zdolnej do prawidłowego wdrażania reformy oświatowej Zadanie: Edukacja obywatelska w szkołach podstawowych i gimnazjach	60	B
26.	Cel Wspieranie działań drobnej przedsiębiorczości Zadanie: Rozwój Inkubatora Przedsiębiorczości	60	B
27.	Zadanie: Promocja gminy	60	B
28.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Tranzyt wodociagowy Ziemielowice- Jastrzębie	59	B
29.	Cel Poprawa bazy technicznej i materialnej przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów Zadanie: Budowa łącznika i likwidacja barier architektonicznych w Szkole Podstawowej nr 4 w Namysłowie	59	B
30.	Cel Rozwój budownictwa mieszkaniowego wielo- i jednorodzinnego oraz intensyfikacja remontów Zadanie: Pozyskiwanie terenów pod budownictwo jedno- i wielorodzinne z podziałem na działki	59	B
31.	Cel Zapewnienie bezpieczeństwa społecznego i publicznego Zadanie: Budowa zatok Smarchowice Wielkie	58	B
32.	Cel Likwidacja niskiej emisji Zadanie: Podłączenie Domu Opieki dla dorosłych ul. Boh. Warszawy do sieci miejskiej c.o.	57	B
33.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Budowa chodnika - ul. 1 Maja	56	B
34.	Cel Zapewnienie bezpieczeństwa społecznego i publicznego Zadanie: Budowa zatoki Szk. Podst. Nr 3	56	B

35.	Cel Zapewnienie bezpieczeństwa społecznego i publicznego Zadanie: Budowa zatoki Szk. Podst. Nr 4	56	B
36.	Cel Rozwój budownictwa mieszkaniowego wielo- i jednorodzinnego oraz intensyfikacja remontów Zadanie: Zbrojenie terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową	56	B
37.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Tranzyt Smogorzów - Głuszyna	55	C
38.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Budowa chodnika - Ligota Ks.	55	C
39.	Cel Likwidacja niskiej emisji Zadanie: Przejęcie kotłowni Centrum Ustawicznego Doskonalenia ul. Pułaskiego i utworzenie systemu ciepłowniczego w tym rejonie Podłączenie budynków Nadleśnictwa, Szk. Podst. Nr 5	55	C
40.	Cel Stworzenie instytucjonalnych i formalnych podstaw dla wspierania przedsiębiorczości Zadanie: Utworzenie Funduszu Poręczeń Kredytowych	54	C
41.	Cel Rozwój budownictwa mieszkaniowego wielo- i jednorodzinnego oraz intensyfikacja remontów Zadanie: Realizacja budownictwa socjalnego	54	C
42.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Wodociągowanie Nowy Folwark	53	C
43.	Cel Selektywna zbiórka odpadów Zadanie: Wyposażenie terenów zabudowy jednorodzinnej i terenów wiejskich w system do selektywnej zbiórki odpadów	53	C
44.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Tranzyt Smogorzów – Pawłowice	52	C
45.	Cel Modernizacja bazy sportowej Zadanie: Modernizacja basenu miejskiego	52	C
46.	Cel Poprawa bazy technicznej i materialnej przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów Zadanie: Położenie nowych podłóg	51	C
47.	Cel Poprawa bazy technicznej i materialnej przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów Zadanie: Modernizacja sanitariatów	51	C
48.	Cel Stworzenie instytucjonalnych i formalnych podstaw dla wspierania przedsiębiorczości Zadanie: Uregulowanie Statusu Miejskich Stref Rozwoju	51	C
49.	Cel Zbrojenie terenów miejskich Zadanie: Zbrojenie Stref Rozwoju	49	C
50.	Cel Zbrojenie terenów miejskich Zadanie: Zbrojenie terenów ul. 1 Maja	49	C
51.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Modernizacja dróg gminnych	49	C
52.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Wodociągowanie Łączany	46	C

53.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Stare Miasto, Namysłów - Józefków	46	C
54.	Cel Wodociągowanie terenów wiejskich Zadanie: Żaba	44	D
55.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Przeczów	44	D
56.	Cel Modernizacja bazy sportowej Zadanie: Modernizacja terenów sportowo-rekreacyjnych przy Szkole Podstawowej nr 3 i nr 4 oraz Gimnazjum nr 2 w Namysławie	43	D
57.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Kamienna - Michalice	42	D
58.	Cel Likwidacja niskiej emisji Zadanie: Podłączenie budynku przy ul. Piastowskiej	42	D
59.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Budowa kanalizacji we wsi Michalice, Józefków - Staromiejska	42	D
60.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Rychnów – Kamienna do Staromiejskiej	42	D
61.	Cel Stworzenie warunków do rekreacji i wypoczynku Zadanie: Kontynuacja zagospodarowania wyspy	41	D
62.	Cel Modernizacja bazy sportowej Zadanie: Rozbudowa stadionu	39	D
63.	Cel Budowa dróg i chodników Zadanie: Mikowice	37	D
64.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Budowa oczyszczalni ścieków, sieci kanalizacyjnej - Bukowa, Kowalowice, Pawłowice	37	D
65.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Sieć kanalizacyjna Smarchowice Wlk.	36	D
66.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Sieć kanalizacyjna Ligotka	35	D
67.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Sieć kanalizacyjna Smarchowice Nowe	31	D
68.	Cel Poprawa czystości Potoku Namysłowskiego Zadanie: Zarurowanie potoku	31	D
69.	Cel Budowa kanalizacji i systemów oczyszczania ścieków Zadanie: Budowa oczyszczalni ścieków, sieci kanalizacyjnej Woskowice Małe	30	D
70.	Cel Modernizacja bazy sportowej Zadanie: Budowa boiska sportowego przy ul. Reja-Kościuszki	30	D
71.	Cel Stworzenie warunków do rekreacji i wypoczynku Zadanie: Budowa basenu krytego	22	D

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1: Harmonogram badania ankietowego klimatu dla przedsiębiorczości

8 IX	Prezentacja zasad Badania Ankietowego Klimatu dla Przedsiębiorczości na sesji Zespołu Rozwoju Gospodarczego
9 IX	Wysłanie listu wprowadzającego przez Burmistrza do właścicieli i prezesów (dyrektorów) wytypowanych do badania przedsiębiorstw
13 IX – 15 IX	Prowadzący wywiady kontaktują się telefonicznie z wybranymi przedsiębiorstwami w celu ustalenia terminu spotkania
1-2 dni przed terminem spotkania	Wykonanie telefonu potwierdzającego termin i godzinę spotkania
20 IX – 27 IX	Wszystkie ankiety powinny być zakończone, przejrzane pod kątem czytelności i przesłane/przekazane na adres osoby kontaktowej w Urzędzie Miejskim (zamieszczony poniżej)
28 IX	Przesłanie ankiet do MSAP
29 IX – 7 X	Analiza ankiet, sporządzenie raportu
7 X	Przesłanie raportu do Urzędu Miejskiego w Namysłowie
8 X	Rozesłanie raportu członkom Zespołu Rozwoju Gospodarczego
12 X	Prezentacja raportu na forum ZRG, dyskusja i wnioski

Osoba kontaktowa w UM Namysłowa:

Ewa Witkowska

Referat: Ośrodek Promocji i Komunikacji Społecznej

tel. kontaktowy: 410-07-86

Ankiety prosimy składać w pokoju nr 8

Bądź przesłać pocztą na adres urzędu.